



## **ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU**

### **NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN TRỊ, KINH DOANH TẬP THỂ VÀ LIÊN KẾT THỊ THƯỜNG CHO HỢP TÁC XÃ NÔNG NGHIỆP TRONG CHUỖI TÔM VÀ LÚA GẠO Ở ĐBSCL**

***Dự án: Thúc đẩy tiếp cận an sinh xã hội và điều kiện lao động tốt hơn cho nữ nông dân và lao động thời vụ nông nghiệp trong chuỗi giá trị tôm và lúa gạo tại Việt Nam***

#### **1. GIỚI THIỆU CHUNG**

Oxfam là một liên minh quốc tế, một phong trào toàn cầu vì một thế giới bình đẳng, không còn nghèo đói và bất công. Oxfam Quốc tế gồm 21 tổ chức Oxfam thành viên làm việc tại 80 quốc gia. Tầm nhìn của Oxfam hướng tới một thế giới công bằng và bền vững. Một thế giới nơi con người và Trái đất được đặt vào trung tâm của quá trình phát triển. Nơi phụ nữ và trẻ em gái không phải đối mặt với bạo lực và phân biệt đối xử. Nơi khủng hoảng khí hậu được kiểm soát. Và nơi hệ thống quản trị có sự tham gia của người dân và các lãnh đạo có tinh thần trách nhiệm.

Oxfam tại Việt Nam tin rằng nghèo đói, bất công và bất bình đẳng sẽ giảm khi có sự tương tác giữa công dân tích cực, chính quyền và khu vực tư nhân có trách nhiệm. Đây cũng là nền tảng cho sự phát triển của Việt Nam. Oxfam tại Việt Nam đóng góp vào quá trình chuyển hướng từ mô hình phát triển dựa vào tăng trưởng sang Nền Kinh tế Nhân văn, đặt con người và Trái đất là trung tâm của quá trình phát triển.

Hội Nông dân là một tổ chức chính trị - xã hội của giai cấp nông dân do Đảng Cộng sản Việt Nam lãnh đạo và là thành viên của Mặt trận Tổ quốc Việt Nam. Là tổ chức đại diện và bảo vệ quyền lợi cho giai cấp nông dân Việt Nam, Hội Nông dân Việt Nam đóng vai trò trung tâm, nòng cốt cho các phong trào nông dân và xây dựng nông thôn mới. Mục tiêu, chức năng, nhiệm vụ của Hội là tập hợp, vận động, tuyên truyền, giáo dục giúp hội viên nông dân cải thiện mọi mặt của đời sống; đại diện cho giai cấp nông dân; chăm lo, bảo vệ quyền và lợi ích chính đáng, hợp pháp của người nông dân; tăng cường hợp tác, trao đổi, học hỏi kinh nghiệm, áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật, quảng bá nông sản, văn hóa Việt Nam tới các tổ chức nông dân, tổ chức quốc tế, tổ chức chính phủ và phi chính phủ trong khu vực và trên thế giới. Với hơn 10 triệu hội viên nông dân, Hội có mạng lưới rộng khắp 63 tỉnh thành trên cả nước với 04 cấp từ trung ương tới tỉnh, huyện và cấp cơ sở với nhiều chi hội, tổ hội nông dân, tổ hợp tác, hợp tác xã.

Trong 10 năm qua, Việt Nam đã có những tiến bộ đáng kể trong việc giảm nghèo, phát triển kinh tế xã hội và trở thành quốc gia có thu nhập trung bình thấp vào năm 2019. Đồng bằng sông Cửu Long được coi trung tâm nông nghiệp lớn nhất của Việt Nam, trong đó sản xuất lúa gạo và tôm đóng vai trò quan trọng trong khu vực cũng như toàn nền kinh tế đất nước. Hai tiểu ngành này sử dụng nhiều lao động, thu hút hơn 10 triệu nông dân quy mô nhỏ và người lao động, chủ yếu tập trung ở các công đoạn sản xuất và chế biến trong chuỗi giá trị. Tuy nhiên, trong thực tế, người nông dân sản xuất quy mô nhỏ, nhất là nữ nông dân, thành viên trong các hợp tác xã (HTX) trong hai chuỗi vẫn gặp khó khăn trong áp dụng tiêu chuẩn sản xuất bền vững, đảm bảo an toàn vệ sinh lao động (ATVSLĐ), tiếp cận đầy đủ an sinh xã hội, việc làm tốt hơn cũng như nâng cao thu nhập và đời sống.

Trong bối cảnh đó, Tổ chức Oxfam tại Việt Nam đang hợp tác và hỗ trợ Ban Đối ngoại và Hợp tác quốc tế, Trung ương Hội Nông dân Việt Nam triển khai Dự án “*Thúc đẩy tiếp cận an sinh xã hội và điều kiện lao động tốt hơn cho nữ nông dân và lao động thời vụ nông nghiệp trong chuỗi giá trị tôm và lúa gạo tại Việt Nam*” (Dự án ASXH), trong giai đoạn 2022 - 2026. Dự án sẽ tập trung chủ yếu tại các tỉnh Đồng bằng sông Cửu Long như Bạc Liêu, An Giang, Cà Mau, Sóc Trăng. Dự án nhằm mục tiêu hỗ trợ 16.800 nữ nông dân và lao động thời vụ nông nghiệp trong chuỗi giá trị tôm và lúa gạo tại Việt Nam được tiếp cận việc làm và an sinh xã hội đầy đủ, góp phần nâng cao bình đẳng giới.

Để đạt được một trong các kết quả mong đợi của dự án về nâng cao năng lực, đảm bảo an toàn lao động và cải thiện thu nhập cho nữ nông dân và thành viên trong các tổ nhóm/ tổ hội nghề nghiệp/ HTX nông nghiệp, Dự án cần tuyển dụng chuyên gia/ nhóm chuyên gia tư vấn có kinh nghiệm để **đào tạo và hỗ trợ/ kèm cặp nhằm nâng cao năng lực về quản trị, kinh doanh tập thể và liên kết thị trường (có lồng ghép giới, thích ứng với biến đổi khí hậu) cho các hợp tác xã lúa gạo và tôm trong dự án** tại 4 tỉnh dự án ở Đồng bằng sông Cửu Long (ĐBSCL).

## 2. MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG

Mục tiêu chung của hoạt động đào tạo và hỗ trợ/ kèm cặp là nâng cao năng lực cho các thành viên nòng cốt, lãnh đạo/ quản lý, đặc biệt là các nữ thành viên nòng cốt của các tổ nhóm, tổ hội nghề nghiệp, HTX nông nghiệp ở 4 tỉnh dự án ở ĐBSCL về kỹ năng quản trị tổ chức, xây dựng và triển khai kế hoạch sản xuất, kinh doanh tập thể và liên kết tiêu thụ sản phẩm theo chuỗi giá trị.

Các hoạt động và chủ đề ưu tiên cho hoạt động bao gồm:

- **Tổ chức đào tạo chung** cho 10 HTX, tổ nhóm sản xuất, Chi Tổ hội nghề nghiệp về kiến thức và kĩ năng quản lý và vận hành tổ nhóm/ HTX nông nghiệp, xây dựng và triển khai kế hoạch sản xuất, kinh doanh tập thể đảm bảo chia sẻ lợi ích công bằng giữa các thành viên tổ nhóm/ HTX, đặc biệt chú trọng sự tham gia và hưởng lợi của thành viên nữ, phát triển và liên kết thị trường. Về khía cạnh quản trị, ưu tiên các kế hoạch thúc đẩy sự tham gia của nữ giới vào các quyết định quan trọng của tổ nhóm và HTX, cũng như năng lực thích ứng với biến đổi khí hậu và quản lý rủi ro.
- **Tư vấn, đào tạo chuyên sâu và hỗ trợ kĩ thuật trực tiếp** cho 10 tổ nhóm/ HTX nông nghiệp trọng điểm về: rà soát và kiện toàn cơ cấu, nâng cao hiệu quả quản trị nội bộ HTX; hoàn thiện chiến lược sản xuất, kinh doanh bền vững; phát triển ý tưởng và triển khai mô hình sinh kế phụ cho các thành viên nữ trong HTX; hỗ trợ hoàn thiện các quy định/quy tắc về quản lý, vận hành tài sản, thiết bị, máy móc của HTX; nâng cao năng lực phân tích chi phí/lợi nhuận, từ đó giúp HTX mở rộng các hoạt động kinh doanh dịch vụ phù hợp, nâng cao hiệu quả hoạt động của HTX.

## 3. PHẠM VI VÀ KẾT QUẢ MONG ĐỢI

### 3.1. Phạm vi công việc:

- Hoạt động đào tạo chung, tư vấn chuyên sâu sẽ ưu tiên cho 10 HTX bao gồm 2 HTX từ huyện Tri Tôn (An Giang); 3 HTX từ huyện Hồng Dân, Phước Long (Bạc Liêu), 2 HTX từ huyện Trần Văn Thời, Tp Cà Mau (Cà Mau), 3 HTX từ huyện Trần Đề, Mỹ Xuyên (Sóc Trăng).
- Đối tượng tham gia bao gồm thành viên HĐQT, Ban giám đốc và các thành viên nòng cốt của các HTX – ưu tiên các thành viên nữ.
- Nhóm tư vấn tự đề xuất kế hoạch, phương án đào tạo, thời lượng và thiết kế của khóa tập huấn chung và tư vấn chuyên sâu.

### 3.2. Khung thời gian dự kiến:

Khung thời gian dự kiến thực hiện hoạt động đào tạo dự kiến: **tháng 10 - 12/2024**. Cụ thể:

STT	Nhiệm vụ	Thời gian
1.	Nghiên cứu tài liệu, xây dựng đề xuất kỹ thuật, khảo sát nhu cầu đào tạo, xây dựng kế hoạch, tài liệu và công cụ đào tạo	Tháng 10/2024
2.	Tổ chức tập huấn chung cho 10 HTX về các chủ đề liên quan đến quản trị HTX, xây dựng và triển khai KH sản xuất và kinh doanh tập thể có lồng ghép giới, thích ứng với BĐKH; phát triển và liên kết thị trường, quản lý và sử dụng tài sản HTX	Tháng 10/2024
3.	Đào tạo, tư vấn chuyên sâu cho Ban Quản trị, thành viên chủ chốt của 10 HTX theo chủ đề	Tháng 10-12/2024
4.	Báo cáo sau chương trình đào tạo, kèm theo các khuyến nghị đề xuất nếu có	Trước 15/12/2024

### 3.2 Kết quả mong đợi:

Sau chương trình đào tạo, 10 HTX và 50??? học viên được kỳ vọng sẽ đạt được các kết quả sau:

- Hiểu vững các chính sách, quy định của nhà nước liên quan đến HTX, đặc biệt các yêu cầu mới trong Luật HTX 2023, các ưu tiên của địa phương và khu vực ĐBSCL.
- Được trang bị kiến thức, kỹ năng về quản lý tổ chức, lãnh đạo, quản trị HTX, đảm bảo sự tham gia và hưởng lợi của thành viên nữ trong các quyết định quan trọng của tổ nhóm và HTX.
- Hiểu rõ kiến thức, kỹ năng và phương pháp xây dựng và triển khai kế hoạch sản xuất, kinh doanh bền vững; hoàn thiện mô hình kinh doanh, hạch toán kinh doanh và phát triển thị trường cũng như đảm bảo An toàn lao động và thúc đẩy việc làm bền vững.
- Có kiến thức, kỹ năng để xây dựng/hoàn thiện các quy định về quản lý, sử dụng tài sản, thiết bị của HTX từ đó cung cấp dịch vụ mang lại lợi ích gia tăng cho HTX và xã viên.

## 4. YÊU CẦU ĐỐI VỚI CÁC CHUYÊN GIA TƯ VẤN

Chuyên gia/ nhóm chuyên gia tư vấn cần đáp ứng các tiêu chuẩn cụ thể sau:

- Các thành viên nhóm tư vấn có ít nhất bằng Đại học thuộc các chuyên ngành như kinh tế nông nghiệp, quản trị kinh doanh, chính sách công, phát triển nông thôn, nông nghiệp và thủy sản và các chuyên ngành liên quan khác.
- Trưởng nhóm chuyên gia có tối thiểu 15 năm kinh nghiệm (các thành viên có tối thiểu 7 năm kinh nghiệm, đảm bảo cân bằng giới trong thành viên nhóm tư vấn) và có kiến thức về Hợp tác xã nông nghiệp Việt Nam; Có hiểu biết và kinh nghiệm về chính sách, quy định và luật hợp tác xã (2023), quản lý và sử dụng tài sản công, quản trị kinh doanh, tư vấn, đào tạo và nâng cao năng lực HTX nhất là trong ngành lúa gạo, thủy sản.
- Hiểu biết và kinh nghiệm về chính sách, các vấn đề phát triển bền vững nông nghiệp nông thôn, liên kết chuỗi giá trị nông sản, môi trường, biến đổi khí hậu, bình đẳng giới nhất là trong ngành lúa gạo, thủy sản ở khu vực ĐBSCL.
- Có kỹ năng, kinh nghiệm làm việc với nông dân/HTX, doanh nghiệp và các cơ quan nhà nước ở các địa phương, trong đó có các tỉnh vùng ĐBSCL.

- Có kinh nghiệm, hiểu biết về giá trị, văn hóa làm việc và các chính sách của các tổ chức quốc tế trong đó có Oxfam.
- Có khả năng làm việc dưới áp lực và đáp ứng tốt các kết quả đầu ra với chất lượng cao đúng thời hạn được thỏa thuận.
- Kỹ năng đào tạo, thuyết trình, tư vấn và hướng dẫn tốt.
- Kỹ năng phân tích và viết báo cáo tốt.

## 5. NỘI DỒ SƠ TƯ VẤN

Tư vấn/ đơn vị tư vấn quan tâm cần gửi hồ sơ tư vấn bao gồm:

- Sơ yếu lý lịch (CV) của tư vấn, hồ sơ của công ty/đơn vị tư vấn (nếu có).
- Bản đề xuất chi tiết về kỹ thuật, bao gồm phương pháp, kế hoạch thực hiện chương trình đào tạo, thời gian thực hiện, phân công vai trò, trách nhiệm của các thành viên trong nhóm.
- Bản đề xuất tài chính (bao gồm định mức/ phí tư vấn, dự toán tài chính chi tiết để hoàn thành toàn bộ chương trình đào tạo - bao gồm phí tư vấn và các chi phí ăn/ngủ/đi lại của tư vấn).

*Oxfam cam kết ngăn chặn mọi loại hành vi không mong muốn tại nơi làm việc bao gồm quấy rối, bóc lột và lạm dụng tình dục, thiếu liêm chính và sai phạm về tài chính; và cam kết thúc đẩy phúc lợi của trẻ em, thanh thiếu niên và người lớn. Oxfam mong muốn tất cả nhân viên và tình nguyện viên chia sẻ cam kết này thông qua quy tắc ứng xử của chúng tôi. Chúng tôi đặt ưu tiên hàng đầu vào việc đảm bảo rằng chỉ những người chia sẻ và thể hiện các giá trị của chúng tôi mới được tuyển dụng để làm việc cho chúng tôi.*

**Cách thức nộp hồ sơ tư vấn:** Hồ sơ tư vấn gửi bằng tiếng Việt tới địa chỉ email [HR.Vietnam@oxfam.org](mailto:HR.Vietnam@oxfam.org) với tiêu đề email ghi rõ: “Dự án ASXH – Nâng cao năng lực quản trị và kinh doanh cho các HTX tôm và lúa gạo tại ĐBSCL”

**Hạn chót nộp hồ sơ tư vấn: Trước 17h ngày 10 tháng 10 năm 2024**

**Lưu ý: Chúng tôi chỉ thông báo đến những nhà tư vấn/ đơn vị được lựa chọn.**

**Dự án được tài trợ bởi:** Tổng vụ Hợp tác Phát triển Bỉ (DGD)

