



ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU (TOR)

Tài liệu tham khảo	Văn bản dự án L4A, ngân sách và định mức tài chính dự L4A và các tài liệu liên quan
Dự án	Tăng cường quyền tiếp cận đất đai cho đồng bào Dân tộc thiểu số - L4A
Mã hoạt động	6.2.1
Nhiệm vụ	Tư vấn trong nước đánh giá nhu cầu nâng cao năng lực của các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội, cán bộ chuyên trách địa phương và già làng uy tín liên quan đến chính sách đất đai; hòa giải, đàm phán, giám sát các vướng mắc về đất đai; phân tích và đóng góp xây dựng chính sách.
Mục đích	Đánh giá nhu cầu nâng cao năng lực của các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội, cán bộ chuyên trách địa phương và già làng uy tín liên quan đến chính sách đất đai, hòa giải, đàm phán giải quyết và giám sát các vướng mắc về đất đai, phân tích và đóng góp xây dựng chính sách.
Địa điểm	Cao Bằng, Hòa Bình, Nghệ An, Hà Nội và văn phòng các tổ chức thành viên LANDA
Thời gian triển khai	Tháng 10 và tháng 11 năm 2020
Giám sát	Quản lý dự án L4A, Điều phối viên LANDA và Kế toán dự án L4A

BỐI CẢNH

Dự án “Tăng cường quyền tiếp cận đất đai cho đồng bào Dân tộc thiểu số - L4A do Liên minh Châu Âu tài trợ và được đồng triển khai bởi HELVETAS và Liên minh Đất đai (LANDA) do Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển Cộng đồng Nông thôn (CCRD) làm đại diện điều phối. HELVETAS chịu trách nhiệm quản lý và giám sát thực hiện dự án, LANDA / CCRD đóng vai trò hướng dẫn, tư vấn kỹ thuật liên quan tới quản lý và sử dụng tài nguyên đất và rừng. Dự án sẽ phối kết hợp với các cơ quan, ban ngành các cấp như MTTQ Việt Nam, Hội đồng Dân tộc Văn phòng Quốc hội, Ủy ban Dân tộc/Ban Dân tộc các tỉnh, Bộ / Sở Tài nguyên & Môi trường và Bộ / Sở Nông nghiệp & Phát triển Nông thôn, Hội Luật gia Việt Nam và các chuyên gia cùng tham gia và thúc đẩy triển khai các hoạt động của dự án.

Mục tiêu chung của dự án là góp phần thúc đẩy và đảm bảo hiệu quả các quyền về đất đai và tài nguyên rừng của các dân tộc thiểu số (DTTS) ở các tỉnh phía Bắc Việt Nam. Thông qua hỗ trợ của dự án, các tổ chức thành viên của LANDA và tổ hòa giải sẽ được cung cấp nguồn lực để hỗ trợ các cộng đồng DTTS bảo đảm các quyền về đất đai và tài nguyên rừng cũng như tham gia tích cực vào các quá trình quản lý đất đai. Dự án được thực hiện tại ba tỉnh gồm Cao Bằng (huyện Nguyên Bình), Hòa Bình (huyện Đà Bắc và Mai Châu) và Nghệ An (huyện Tương Dương), từ tháng 6 năm 2020 đến tháng 5 năm 2023.

Đánh giá nhu cầu đào tạo (TNA) là một trong những hợp phần chính trong chiến lược của dự án L4A về việc tăng cường năng lực các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội, cán bộ chuyên trách địa phương và già làng uy tín. Thông qua Bộ tài liệu LTR¹ các đối tượng trên sẽ được trang bị các kiến thức và kỹ năng liên quan tới liên quan đến chính sách đất đai, hòa giải, đàm phán và giám sát các vướng mắc đất đai, phân tích và đóng góp xây dựng chính sách. Hoạt động này sẽ bắt đầu bằng việc các chuyên gia đánh giá kỹ lưỡng nhu cầu của các bên liên quan. Thông tin về nhu cầu, điều kiện và năng lực cũng như những điểm hạn chế của các đối tượng trên sẽ được thu thập, phân tích và tổng hợp. Trên cơ sở dữ liệu thực chứng đã thu thập, dự án sẽ lập kế hoạch triển khai các biện pháp nâng cao năng lực để thúc đẩy quá trình học tập của những đối tượng này. Một báo cáo đánh giá nhu cầu đào tạo với các kế hoạch nâng cao năng lực chi tiết sẽ được xây dựng để chia sẻ cho các bên liên quan. Quá trình nâng cao năng lực này sẽ được lồng ghép vào các hệ thống giám sát & đánh giá của Helvetas và CCRD/LANDA.

Helvetas và Trung tâm CCRD tiến hành tuyển chọn các chuyên gia tư vấn trong nước có khả năng và kinh nghiệm phù hợp để thực hiện TNA với các yêu cầu sau.

1. PHẠM VI CÔNG VIỆC

1.1. Mục đích

Đánh giá nhu cầu nâng cao năng lực của các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội, cán bộ chuyên trách địa phương và già làng uy tín liên quan đến chính sách đất đai, hòa giải, đàm phán và giám sát xử lý các vướng mắc về đất đai, phân tích và đóng góp xây dựng chính sách.

1.2. Nhiệm vụ

Tư vấn được yêu cầu để hoàn thành các nhiệm vụ sau:

- Tìm hiểu và phân tích kiến thức, năng lực, kinh nghiệm và các nguồn lực bao gồm cơ hội và khó khăn / thách thức của các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội và cán bộ chuyên

¹ Bộ tài liệu hướng dẫn ‘quản lý và sử dụng hiệu quả đất đai (LRT)’ sử dụng nhằm mục đích nâng cao năng lực cho các Tổ chức xã hội, cán bộ thực thi chính sách đất đai ở cơ sở, các tổ chức đoàn thể và tổ hoà giải cơ sở. Bộ tài liệu LTR cũng sẽ được sử dụng để xác định các vấn đề chính liên quan đến đảm bảo và thúc đẩy các quyền liên quan đến đất đai và tài nguyên rừng của người DTTS, đặc biệt là đánh giá mối quan tâm của các bên liên quan trong việc cung cấp thông tin và tham gia vào quá trình ra quyết định. Nội dung của Bộ tài liệu LTR bao gồm a) Các chính sách, pháp luật và quy định của Việt Nam liên quan đến tiếp cận đất đai và rừng, giám sát quản lý đất đai và giải quyết khiếu nại và tranh chấp đất đai; b) các quy định của cộng đồng liên quan đến quản lý tài nguyên rừng và đất, đặc biệt là giải quyết tranh chấp; c) các phương pháp và kỹ năng liên quan đến sự tham gia của người dân trong quản lý đất đai, quản lý có trách nhiệm đối với quyền sử dụng đất để thúc đẩy quyền bình đẳng giới, phân tích các vướng mắc đất đai và giải pháp, thương lượng-hòa giải và xây dựng đồng thuận (VGGT, FPIC) và thủ tục khiếu kiện. Hướng dẫn về các bước, phương pháp và kỹ năng cần thiết trong quá trình sử dụng Bộ tài liệu LTR.

trách địa phương trong hỗ trợ cộng đồng địa phương về quản trị đất đai, hòa giải, đàm phán và giám sát các vướng mắc về đất đai; sự tham gia vào quá trình phân tích và đóng góp xây dựng chính sách trên cơ sở thực chứng;

- Tìm hiểu và phân tích năng lực và kinh nghiệm của các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội và cán bộ chuyên trách địa phương trong việc nâng cao kỹ năng và kiến thức của các cộng đồng địa phương liên quan tới quản trị đất đai, đàm phán, hòa giải và giám sát các vướng mắc về đất đai;
- Xây dựng một kế hoạch đào tạo giảng viên nguồn (TOT) bao gồm nội dung, phương pháp luận, các công cụ có sự tham gia và các biện pháp để nâng cao năng lực của các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội và cán bộ chuyên trách địa phương về các chủ đề đã xác định;
- Đưa ra các khuyến nghị về các phương pháp tiếp cận và chiến lược của dự án trong việc nâng cao năng lực cho các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội và cán bộ chuyên trách địa phương về các chủ đề đã xác định.

1.3. Sản phẩm yêu cầu

Sản phẩm yêu cầu là một báo cáo phân tích nhu cầu đào tạo trên cơ sở kiến thức, năng lực, kinh nghiệm và nguồn lực của các thành viên LANDA, tổ chức đoàn thể, tổ hòa giải, cán bộ địa phương và người có uy tín/già làng về các chủ đề đã xác định. Báo cáo cũng bao gồm một kế hoạch đào tạo giảng viên nguồn (gồm nội dung, phương pháp luận, các công cụ và yêu cầu khác) và các kiến nghị liên quan đến cách tiếp cận và chiến lược của dự án trong tăng cường năng lực cho các bên liên quan.

2. ĐỐI TƯỢNG KHẢO SÁT

Đối tượng	Chi tiết
Tổ chức xã hội	Tổ chức thành viên LANDA
Chính quyền và ban ngành địa phương	UBND huyện/xã, Trung tâm Trợ giúp Pháp lý, Sở/Phòng TNMT, NN&PTNT, Ban Dân tộc
Tổ chức chính trị-xã hội	Tổ hòa giải, Mặt trận Tổ quốc, Hội Nông dân, Hội Phụ nữ, Đoàn Thanh niên, Hội Cựu chiến binh, trưởng bản và già làng / người có uy tín

3. HOẠT ĐỘNG VÀ THỜI GIAN TRIỂN KHAI

STT	Hoạt động	Hạn hoàn thành
1	Chuyên gia chủ trì phát triển các công cụ đánh giá bao gồm các công cụ và hướng dẫn thu thập và phân tích thông tin	15/10/2020

2	Thảo luận với nhóm thực hiện dự án LA4 để thống nhất các thỏa thuận, các công cụ và hướng dẫn thu thập và phân tích thông tin	16/10/2020
3	<p>Hoàn thiện các thỏa thuận, dự trù ngân sách và bộ công cụ cũng như phương pháp luận thu thập và phân tích thông tin bao gồm:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bộ câu hỏi định lượng ▪ Mẫu thu thập thông tin ▪ Bộ câu hỏi hướng dẫn phỏng vấn sâu ▪ Các hướng dẫn thảo luận nhóm ▪ Dự thảo đề cương báo cáo đánh giá với bảng giả định 	17/10/2020
4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Thử nghiệm các công cụ đánh giá để kiểm tra mức độ hiểu các câu hỏi của người được hỏi cũng như thời gian cần thiết để trả lời tất cả câu hỏi, sau đó hoàn thiện các công cụ trước khi thực sự tiến hành đánh giá. ▪ Đảm bảo ngôn ngữ và cách đặt câu hỏi phù hợp với từng đối tượng trả lời 	25/10/2020
5	<p>Thu thập thông tin</p> <p>Cần đảm bảo các nguyên tắc đạo đức khi phỏng vấn các bên liên quan, phải nhận được sự đồng ý trước của người được phỏng vấn</p>	5/11/2020
6	Phân tích thông tin	12/11/2020
7	Chuẩn bị và trình bày các phát hiện chính bằng PowerPoint	16/11/2020
8	Chuẩn bị và nộp báo cáo dự thảo	23/11/2020
9	Gửi báo cáo cuối cùng để đánh giá và kế hoạch tổng thể về đào tạo giảng viên nguồn / nâng cao năng lực cho các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội và cán bộ chuyên trách địa phương	30/11/2020
10	Dịch tài liệu: Bài thuyết trình (PPT) chia sẻ về các kết quả chính và báo cáo cuối cùng được dịch sang tiếng Anh	
11	Chứng từ tài chính: bao gồm tất cả các biên lai, danh sách người tham gia phù hợp với chính sách và quy định tài chính của Helvetas	

4. ĐỊA ĐIỂM VÀ THỜI GIAN HOÀN THÀNH

Tư vấn sẽ được thực hiện từ tháng 10 đến hết tháng 11 năm 2020 bao gồm các chuyến đánh giá thực tế tại tỉnh Cao Bằng, Hòa Bình, Nghệ An và các văn phòng thành viên LANDA.

5. TIÊU CHÍ ĐÁNH GIÁ ĐỀ XUẤT

Hồ sơ đề xuất sẽ được đánh giá dựa trên năng lực kỹ thuật (70%) và đề xuất tài chính (30%) với các tiêu chí kỹ thuật sau:

STT	Tiêu chí	Điểm đánh giá
1	Kinh nghiệm có liên quan trong việc thực hiện TNA (thu thập và phân tích dữ liệu định tính và định lượng) đối với chủ đề xác định trong TOR	20
2	Kiến thức và kinh nghiệm trong việc nâng cao năng lực cho các tổ chức xã hội, tổ chức cộng đồng, cán bộ chính quyền cơ sở về các chủ đề xác định trong TOR	15
3	Chứng minh khả năng (trình độ và năng lực) của tư vấn đối với các nhiệm vụ được giao	15
4	Đề xuất được xây dựng phù hợp với mục tiêu, chủ đề và nhiệm vụ được đề cập trong TOR và tính khả thi của các hoạt động đề xuất và tiến độ thực hiện bao gồm xác định các rủi ro và giải pháp phù hợp	20
5	Tính đầy đủ và thực tế của cách tiếp cận / phương pháp luận và kế hoạch làm việc	10
6	Tính hợp lý của ngân sách đề xuất phù hợp với định mức chi phí của dự án	20
	Tổng	100

Ngoài các yêu cầu và trình độ chuyên môn nêu trên, điều quan trọng là chuyên gia tư vấn cần thể hiện và chia sẻ các giá trị cốt lõi (tôn trọng sự đa dạng và chuyên nghiệp) và năng lực (nhận thức và nhạy cảm đối với các vấn đề liên quan đến đất đai của người DTTS, trách nhiệm giải trình, giải quyết vấn đề sáng tạo, hiệu quả trong giao tiếp, hợp tác toàn diện, sự tham gia của các bên liên quan và dẫn dắt bằng ví dụ cụ thể).

Chuyên gia tư vấn sẽ được đánh giá dựa trên phân tích tổng tích lũy, cá nhân nào có đề xuất được đánh giá và xác định là đáp ứng các điều kiện sau sẽ được ký hợp đồng: **i) đáp ứng / tuân**

thủ / chấp nhận được và ii) có tổng điểm đánh giá các tiêu chí kỹ thuật và tài chính cao nhất.

6. THỜI HẠN NỘP ĐỀ XUẤT

Các ứng viên cần gửi các tài liệu sau bằng văn bản tới địa chỉ: landrightvn@gmail.com

- i) Thư Bày tỏ quan tâm và sự phù hợp của ứng viên đối với nhiệm vụ đề cập trong TOR;
- ii) Hồ sơ năng lực của chuyên gia tư vấn / nhóm chuyên gia tư vấn;
- iii) Đề xuất kỹ thuật và tài chính.

Hạn nộp hồ sơ: Trước ngày 29 tháng 09 năm 2020

Lưu ý: Ứng viên trúng tuyển cần phải ký Hợp đồng, Quy tắc Ứng xử (COC) của Helvetas và các văn bản cần thiết khác trước khi bắt đầu thực hiện nhiệm vụ.